

Montélier

Sous-traitance

Emerson Appliance Controls devient Noalia Solutions

Spécialisée depuis quelques années dans la conception et la commercialisation de solutions techniques pour les constructeurs d'appareils électroménagers, l'ancienne unité Crouzet puis Sextant Artonics quitte le giron du groupe américain Emerson pour devenir complètement autonome sous l'appellation Noalia Solutions. Bernard Bonnier en devient le PDG, lui qui auparavant, occupait les fonctions de Directeur Administratif et Financier d'Emerson Appliance Controls.



L'effectif réuni au grand complet sous la nouvelle enseigne.

Qu'en fait-il d'une petite Pse défensive que réalise quelques millions d'Europe de chiffre d'affaires quand on vient d'une multinationale cotée à Wall Street qui réalise, elle, un chiffre d'affaires de quelques 20000 de dollar et dégage un résultat opérationnel annuel compris entre 15 et 20 % ?

Après s'être longtemps posés cette question, les actionnaires du groupe américain Emerson Appliance Solutions, propriétaires depuis 1994 et le rachet à Sextant Artonics de l'unité de Montélier sous l'appellation Emerson Appliance Controls ont fini par trouver une réponse : s'en séparer !

Et voilà, et voilà que de brèves questions et simplement sans aucun investissement performant... économiquement parlant - à leurs yeux et dont l'activité est convenue à une stratégie qui voit le groupe se débrancher progressivement du secteur de l'électroménager en Europe. Il est prêt à le céder et non la commander comme de le faire 2 ans plus tôt avec une autre unité de leur groupe dédiée elle aussi à l'électroménager mais basée en Belgique.

Cette volonté de se débrancher, Bernard Bonnier (photo ci-dessus) s'est empressé de la saisir en parfaite connaissance de la situation pour proposer au groupe américain au sein duquel il a passé 13 ans dont 5 à Montélier en tant que Directeur Administratif et Financier un projet de reprise, lequel, a été accepté en début d'année.

Deux autres cadres de l'entreprise sont associés à cette reprise : Robert Fellicoli, Directeur du marketing et des ventes, et Didier Dejoux, responsable de la R & D, les deux comptent, à eux deux, près de 40 ans d'expérience dans la société.

Une structure à la fois plus souple et renforcée

Au passage, la structure financière de la société a été renforcée au travers une augmentation du capital social porté à 3,2 M€uros. L'effectif actuel (28 salariés dans la Drôme) devrait s'enrichir de 2 commerciaux et de 2 ingénieurs supplémentaires. Des effectifs auxquels il convient d'ajouter les 9 collaborateurs basés en Italie où l'entre-



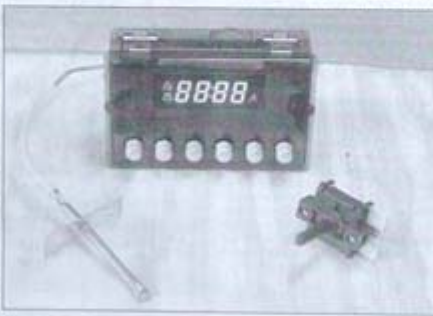
reprise a créé une filiale dédiée à la logistique et à l'administration des ventes.

Jusqu'à présent spécialisée dans la conception de programmeurs, de potentiomètres, de sélecteurs et de composants divers pour le compte des grandes marques de l'électroménager, Noalia Solutions sous l'impulsion de sa nouvelle équipe dirigeante souhaite réorienter sa production (sans traiter en France) vers les solutions techniques pour la cuisson qui offre davantage d'opportunités.

"C'est un marché de niche qui nous permet de proposer des solutions à la carte à plus forte valeur ajoutée pour de nombreux petits constructeurs" explique Bernard Bonnier à la tête d'une Pse qui réalise 90 % de son chiffre d'affaires à l'exportation.

L'ambition est désormais de trouver de nouveaux marchés en phase avec les savoir-faire développés dans le domaine de l'électronique et de l'électromécanique et de développer les solutions techniques destinées à équiper les appareils électroménagers qui équipent les CHU en regard d'un prévisionnel établi sur la base de 10,5M€uros.

F. Mollard



Jadis dédié à la conception et à la fabrication de solutions électroniques et électromécaniques pour l'automatisme, le site de Montélier travaille aujourd'hui exclusivement pour l'électroménager à l'image de ce timer pour four.



L'économie Drômoise

LE MAGAZINE DES ENTREPRISES DE LA DRÔME

vie des entreprises

industrie

Noalia Solutions : une croissance à la carte... électronique



Bernard Bonnier, PDG de
Noalia Solutions.

Ancienne unité Crouzet dédiée au secteur de l'électroménager, la société Emerson Appliance Controls, basée à Montélier, a pris son envol à l'orée 2007 pour devenir Noalia Solutions. Le groupe américain Emerson Electric qui la détenait depuis 1994 s'est en effet séparé de son entreprise drômoise, non sans avoir auparavant procédé aux restructurations nécessaires pour lui promettre un avenir performant. Aux commandes d'une entreprise à taille humaine, comptant 35 salariés, Bernard Bonnier, Directeur Administratif et Financier de la précédente société, s'est associé à ses collègues Didier Dejoux et Roberto Pellicoli, respectivement Directeur Technique et Directeur Commercial, pour relever le défi d'une croissance nouvelle.

Spécialisée dans la conception, l'industrialisation et la commercialisation de composants et de cartes électroniques pour les marchés du lavage et de la cuisson (programmeurs électromécaniques et électroniques, cartes d'interface utilisateurs, sélecteurs et potentiomètres, sondes de température), Noalia Solutions dispose également de deux autres sites proches d'Asti et de Milan pour être plus proche de sa clientèle en majorité italienne, tandis que la production est réalisée en Tunisie. Véritable partenaire industriel et fournisseur de solutions, l'entreprise appuie son développement sur un bureau d'études performant et une équipe réactive, qui répond aux défis des clients et commercialise de nombreux produits nouveaux, sous les marques Crouzet et Noalia. Avec



Un bureau d'études dynamique

près 10 M€ de chiffre d'affaires pour l'année 2007, Noalia Solutions affiche déjà une nette progression et étoffe ses équipes. Une croissance qu'elle entend poursuivre par une diversification sur la voie de l'innovation.

En savoir plus :
04 75 59 46 00

Noalia programme un nouveau départ

RHÔNE-ALPES

Spécialisée dans la conception de minuteurs pour l'électroménager, la société perdait de l'argent depuis douze ans. Elle a été reprise par ses cadres voici un an.

En 2007, Bernard Bonnier a troqué ses habits de directeur administratif et financier d'Emerson pour celui de chef d'entreprise. Ce cadre a en effet repris la filiale du groupe américain spécialisé dans la conception et la production de programmeurs électromécaniques et électroniques. Installée à Montélier (Drôme), cette unité était à vendre. Bernard Bonnier s'est donc lancé avec l'appui de deux autres cadres de la société.

« Emerson Appliance Control a cumulé des pertes pendant plus de douze ans, explique-t-il. Depuis le rachat par Emerson en 1994, l'association avec d'autres unités en Italie, en Slovénie et la sous-traitance en Tunisie ne nous ont pas permis d'améliorer les résultats. Le dernier plan de licenciement dans cet établissement a eu lieu en 2002. »

Pourtant, selon le directeur de la nouvelle société baptisée Noalia Solutions, un tournant positif avait été pris cette année-là. « Nos minuteurs n'étaient vendus que pour les produits de lavage, raconte-t-il. Nous nous sommes donc

tournés vers les appareils de cuisson, les fours, dont la moitié du marché est tenue par de petits fabricants italiens. Il nous était plus facile d'en devenir les sous-traitants que de travailler pour des majors de l'électroménager. »

Avec l'appui d'Emerson, la société a aussi conçu des programmeurs électroniques dont Noalia Solutions a pu vendre 160.000 pièces en 2007. « La conception de ces minuteurs nous permet d'espérer fabriquer de nouveaux produits pour ces fabricants de fours », souligne Bernard Bonnier. Au-delà, l'entreprise de trente-cinq salariés entend encore réduire les coûts de manière à pouvoir rester compétitive et vendre davantage, notamment en explorant des marchés autres que l'Italie.

SITUATION FINANCIÈRE ASSAINIE

La PME souhaite aussi travailler comme bureau d'études pour certains clients. Si Noalia Solutions se définit comme une société industrielle, elle n'a cependant pas d'usine. Dans la Drôme, l'équipe conçoit, développe, achète des composants, pilote une production réalisée en Tunisie notamment, puis gère la distribution des produits finis. Sur onze mois en 2007, l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 7,9 millions d'euros. Bernard Bonnier prévoit 10 millions en 2008. Après « une bonne négociation » avec Emerson, la nouvelle PME a démarré au début de 2007 sans endettement et avec 2,5 millions d'euros de capitaux propres. Bernard Bonnier regarde donc l'avenir avec sérénité. ■

LOUISETTE GOUVERNE, À VALENCE